



# **STYRELSENS FÖRSLAG # 2**

## **Kompletterande analys tillväxtmål**

## Styrelsens förslag # 2, Kompletterande analys tillväxtmål

Sidan 1 av 1

### 1. BAKGRUND

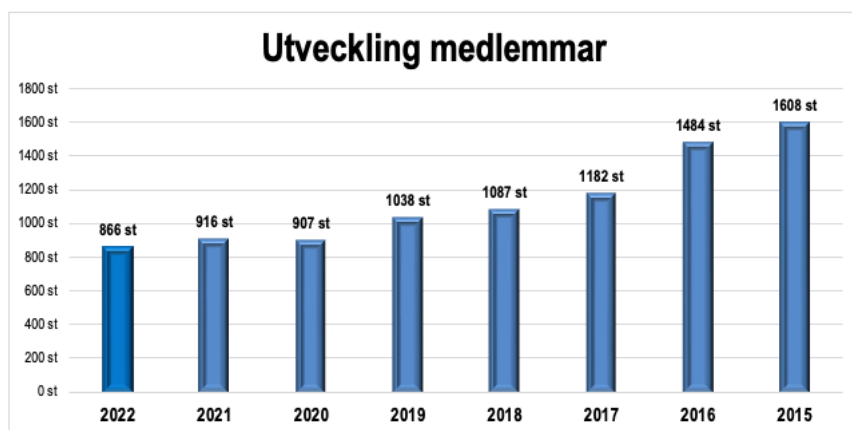
I samband med årsmötet 2022 uppdrogs det åt styrelsen att komplettera Strategidokumentet med ett tillväxtmål vars syfte är att nå medlemsantalet FRI hade 2015/2016.

### 2. PROBLEMSTÄLLNING

I arbetet med tillväxtmålet har styrelsen funnit att det, dels finns oklarheter som behöver utredas, dels att målet också behöver kompletteras gällande resursbehov, mm.

#### 2.1. Statistik, är data sammanställd och summerad på samma sätt över tid

Att utgå från en historisk bild är bra eftersom det bevisar att klubben "har gjort det förut". Det är också bra att ha ett konkret mål (antal stycken) eftersom det är lätt att följa. Ett medlemsregister och hanteringen av detsamma förfinas över tid och dessutom uppdateras rutiner kring medlemskapet, vad som ingår i vad, dubletter, mm. Så här har medlemsutvecklingen sett ut sedan 2015:



Tappet mellan 2015–2016 är 124 st och mellan 2016–2017 är 302 st, dvs. totalt tappades 426 medlemmar på två år. Finns det felkällor i rapporteringen av 2015 och 2016?

#### 2.2. Medlemsformer

Under 2023 upphör familjemedlemsskap som medlemsform. Detta påverkar antalet medlemmar och därmed behöver tillväxtmålet justeras.

#### 2.3. Tydligare mål behövs för att levandegöra tillväxten i hela verksamheten

Att öka antalet medlemmar hjälper inte om fler slutar. Nyrekrytering blir svårare och svårare ju äldre de aktiva blir, vilket i praktiken betyder att från tonåren och uppåt är mer relevant att jobba med "att behålla aktiva". För att målet inte ska bli ensidigt så behöver målet bestå av tillväxtindex och bortfallsprocent.

Barnkullarnas storlek på Lidingö anger potentialen för fr.a. Idrottslekis och barnverksamheten och målen för dessa verksamheter behöver relateras till detta.

#### 2.4. Andra problemställningar som behöver analyseras

- Hur många medlemmar kan FRI hantera med befintlig organisation (arbetsmiljöfråga, kvalitet, ökade kostnader)?
- Dagens svårigheter att engagera ledare till 7-årsgrupperna. Effekter av att FRI rekryterar fler, men där många hamnar i kö?
- Konkurrensen om 7-åringarna på Lidingö är stenhård. Vad som krävs för att nå fler och vilka resurser måste tillföras?
- Hittar FRI halltider vintertid till ett större antal barn i verksamheten? Andra problem med kapacitet?
- Tillväxt gör sig inte själv. Hur mycket behöver FRI investeras i pengar och tid (ideellt och kansliet)?

### 3. STYRELSENS RESONEMANG

Styrelsen är i grunden positiv till att ha tillväxtmål bl.a. därför att medlemsantalet påverkar klubbens förmåga att genomföra Lidingöloppet och egna arrangemang. Ambitionen ska vara att både medlemsantal och deltagare på klubbens arrangemang ska öka

FRI behöver analysera effekterna av och nödvändiga investeringar för tillväxtmålet samt identifiera vilka möjligheter och hinder som målet för med sig. Det finns även företeelser som FRI:s inte kan påverka (barnkullarnas storlek, halltider, Bosön, etc.).

Att jobba med att "rekrytera & behålla" innebär att FRI behöver satsa mer resurser och aktiviteterna behöver organiseras och genomföras. Mycket kan göras ideellt, men ofrånkomligen kommer kansliet att behöva delta. Styrelsen behöver utreda hur mycket resurser som krävs, om ytterligare kansliresurser behöver tillsättas samt om det är rimligt att genomföra under given tidsram.

## Styrelsens förslag # 2, Kompletterande analys tillväxtmål

Sidan 2 av 1

### 4. STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSMÖTET

Styrelsen förslag är att till årsmötet 2024 presentera ett förslag på ett nytt tillväxtmål till årsmötet 2024. Målet ska basera på analyserade data där eventuella rapportdifferenser, etc. har klarlagts. Effekterna av att familjemedlemsskapet upphör ska också klargöras. Tillväxtmålet ska också ge en bild över kapacitet, organisation och kostnader.

Vidare föreslår styrelsen att tillväxtmålet 2023 beräknas till att:

Antalet medlemmar vid utgången av 2023 ska vara ca 900 medlemmar.